

Gestion de projet

Objectifs :

Définir l'univers projet, ses contraintes, ses risques et ses singularités
 Manager en tant que chef de projet
 Acquérir les outils et méthodes permettant une gestion optimale de son projet

Programme :

Introduction

- ✓ Qu'est-ce qu'un projet ? Les différents types de projet, les découpages
- ✓ Les enjeux de la planification, de la maîtrise et du pilotage

Distinguer management de projet et management hiérarchique

Comprendre l'environnement projet

- ✓ Définir ce qu'est un projet
- ✓ Lister les outils essentiels à la gestion de projet
- ✓ Identifier les parties prenantes d'un projet

Passer de manager à chef de projet

- ✓ Différencier manager et chef de projet
- ✓ Définir précisément le rôle et les responsabilités du chef de projet
- ✓ Distinguer les différents modes de management possibles

Acquérir les outils pour cadrer son projet

- ✓ Analyser le besoin pour clarifier les attendus du projet
- ✓ Identifier les étapes d'un projet
- ✓ Acquérir différentes méthodes pour délimiter le périmètre du projet
- ✓ Définir les résultats attendus du projet
- ✓ Prendre en compte la dimension financière du projet
- ✓ Mettre en place les outils de cadrage

Organiser son projet pour mobiliser les contributeurs

Mettre en place une organisation efficace

- ✓ Découper son projet en lot et désigner un responsable par lot
- ✓ Identifier et gérer les risques pour éviter la démobilisation
- ✓ Construire un planning commun pour fédérer son équipe projet
- ✓ Construire un planning avec PERT ou GANTT

Manager en non-hiérarchique

- ✓ Identifier les leviers d'action pour manager en non-hiérarchique
- ✓ Motiver et faire adhérer les contributeurs
- ✓ Parier sur son leadership
- ✓ Mobiliser grâce aux réunions projet

Piloter les résultats

- ✓ Placer les résultats au cœur du pilotage de son projet
- ✓ Valoriser les résultats positifs
- ✓ Traiter les résultats négatifs sans démotiver

Clôturer et valoriser le projet

Code : D055

En présentiel :

Durée : 2 jours

Prix : 990 € HT

Lieu : Paris

Liste des dates :

29 au 30 janvier
 12 au 13 mars
 09 au 10 juin
 24 au 25 septembre
 26 au 27 novembre

En distanciel :

Durée : 3 sessions de 0,5 jour et 1 heure de coaching individuel

Prix : 810 € HT

Liste des dates :

Janvier : 22 matin, 23 matin, 26 matin
 Mars : 20 matin, 23 matin, 24 matin
 Juin : 12 matin, 16 matin, 17 matin
 Octobre : 06 après-midi, 08 après-midi, 13 après-midi
 Décembre : 11 matin, 15 matin, 18 matin

Public concerné :

Tout manager

Intervenants :

Spécialiste en management de projet

Pré-requis :

Avoir déjà géré un projet

Techniques d'animation :

Alternance de théorie et de pratique.
 Entraînement pratique.
 Mise en situation.
 Exercices sur MS Project.